



2018-09-06

Tekniska nämnden

Dnr Ten 2018/497

### **Ansökan om medel från kommunens kompetensfond 2018**

#### **Förslag till beslut**

Bygg- och miljöförvaltningens förslag till tekniska nämnden

1. Ansökan om medel från kompetensfonden godkänns.

#### **Ärendet i korthet**

Järfälla har inrättat en kompetensfond för perioden 2016-2019 som innebär att fem mnkr årligen utdelas för insatser som syftar till vidareutbildning och kompetenshöjning.

Bygg- och miljöförvaltningen har tagit fram ett förslag till ansökan med utgångspunkt i det pågående arbetet med förvaltningens strategiska kompetensförsörjningsprogram. Programmet tar sin utgångspunkt i det kommungemensamma program som har antagits under våren 2018 och anpassar det till nämndens lokala förhållanden.

#### **Handlingar**

1. Bygg- och miljöförvaltningens tjänsteskrivelse 2018-09-06
2. Ansökningar om medel från kompetensfonden från bygg- och miljöförvaltningen till tekniska nämnden 2018-09-05
3. Ansökan från tekniska nämnden till kommunstyrelsen – avseende medel ur Järfälla kommuns kompetensfond 2018-09-06

#### **Bakgrund**

Kommunfullmäktige har beslutat om inrättande av en kompetensfond där fem miljoner kronor utdelas årligen under fyra års tid. Kompetensfonden syftar till att bidra till kommunens attraktivitet som arbetsgivare och till förbättrade resultat.

Respektive nämnd i kommunen ansöker om medel ur fonden och ansökan ska stödja verksamheternas mål och uppdrag samt följa riktlinjerna i kommunens personalpolicy.

#### **Analys**

Bygg- och miljöförvaltningen har i arbetet med en gemensam arbetsmiljöplan för förvaltningen identifierat arbete med strategisk kompetensförsörjning som en förvaltningsgemensam och prioriterad fråga. Ett arbete har bedrivits med

utgångspunkt i den kommungemensamma kompetensförsörjningsplan som har tagits fram för att identifiera insatser som kan bidra till att underlätta kompetensförsörjningen och därmed möjligheterna att attrahera och behålla behövlig kompetens i en situation där det finns en hög efterfrågan på flera yrkesroller som återfinns vid förvaltningen, inte minst i roller som är knutna till kommunens expansion.

För kompetensfondsansökning för år 2019 har två områden identifierats: en utbildningsinsats i samarbete med socialförvaltningen knuten till miljövänlig och säker körning av kommunens fordon samt en utvecklad förmåga att använda digital teknik för att förenkla arbetssättet vid förvaltningen.

### **Överväganden**

Utbildningsinsatsen kring kommunens fordon handlar om att utveckla en miljövänlig och säker körstil hos personal som nyttjar kommunens fordon inom hemtjänsten. Det finns idag erfarenheter av att kommunens bilar relativt ofta drabbas av skador och det bedöms finnas goda möjligheter att minska kostnaderna genom en riktad utbildningsinsats för förare.

Frågan om ökat användande av digitala verktyg för att förenkla arbetssätten vid förvaltningen bedöms vara en viktig del i att klara av att bemanna i rätt omfattning när kommunen står inför en period av stark tillväxt samtidigt som konjunkturen på byggmarknaden kommer variera över tid. Med utgångspunkt i det förbättringsarbete som bedrivs vid förvaltningen kan arbetsprocesser identifieras där digitala verktyg kan bidra till att eliminera tidskrävande manuella moment till förmån för automatiserad hantering. Planeringen av arbetet är igång i samråd med enheten för digitalisering vid kommunstyrelseförvaltningen men väntas också kräva att insatser görs för att stärka organisationens kapacitet att införa digitala arbetssätt som ersättning för en manuell hantering. Inledningsvis planeras ett antal nyckelpersoner fortbildas kring möjligheter i den nya tekniken.

### **Barnkonsekvensanalys**

Den föreslagna inriktningen för ansökan är ett kompetenslyft för personal i Järfälla kommun. Barn och unga väntas inte påverkas av ärendet.

### **Ekonomiska konsekvenser och finansiering**

Förvaltningen föreslår att tekniska nämnden ansöker totalt om 660 tkr fördelade på 360 tkr på insatsen knuten till kommunens bilar och 300 tkr för tekniska nämndens del i satsningen på utvecklad kompetens kring digitalisering. I det sistnämnda fallet sker ansökan i samverkan med miljö- och bygglovsnämnden som föreslås söka 100 tkr för sin del i arbetet.

### **Slutsatser**

Bygg- och miljöförvaltningen föreslår att ansökan godkänns och skickas till kommunstyrelsen för vidare behandling.

Johan Bergman  
Bygg- och miljödirektör

Robert Jägare  
Avdelningschef kvalitet och  
verksamhetsstöd

**Beslutet ska skickas till**

Kommunstyrelsen  
Akten