



2018-01-25

Barn- och ungdomsnämnden

Dnr Bun 2018/75

Barn- och ungdomsförvaltningens systematiska kvalitetsarbete**Förslag till beslut**

Barn- och ungdomsförvaltningens förslag

1. Barn- och ungdomsnämnden godkänner barn- och ungdomsförvaltningens redovisning om hur det systematiska kvalitetsarbetet bedrivs inom förvaltningen.

Ärendet i korthet

Efter att Skolinspektionen genomfört en översyn av Järfällas för- och grundskoleverksamheter 2017 startade en diskussion på barn- och ungdomsförvaltningen om behovet av att förtydliga det systematiska kvalitetsarbetet. Det föreliggande förslaget, som har arbetats fram i samråd med förskolechefer och rektorer, har som ambition att stärka kopplingen mellan enheterna och förvaltningen i det systematiska kvalitetsarbetet. Förhoppningen är att detta ska verka vitaliserande och i slutändan bidra till ökad måluppfyllelse på samtliga nivåer inom barn- och ungdomsnämndens verksamheter.

Handlingar

1. Barn- och ungdomsförvaltningens tjänsteskrivelse 2018-01-25
2. Barn- och ungdomsförvaltningens systematiska kvalitetsarbete 2018-01-19

Bakgrund

Barn- och ungdomsnämnden fastställde i februari 2016 ett systematiskt kvalitetsarbete för barn- och ungdomsnämndens verksamheter (Dnr Bun 2016/71). Efter att Skolinspektionen 2017 genomförde en översyn av Järfällas för- och grundskoleverksamheter startade en diskussion på barn- och ungdomsförvaltningen om det systematiska kvalitetsarbetet. En tanke som diskuterades var att det systematiska kvalitetsarbetet behövde förtydligas i vissa avseenden. Exempelvis handlade det om sambandet mellan redovisade resultat och framåtsyftande åtgärder på huvudmannanivå. Därutöver ansåg flera enhetschefer att kopplingen mellan enheterna och förvaltningens måluppfyllelse- och analysrapporter behövde förstärkas, eftersom den inte upplevdes tydlig nog.



En kvalitetsgrupp tillsattes med uppdrag om att ta fram en ny modell över det systematiska kvalitetsarbetet. Kvalitetsgruppen involverade i ett tidigt skede en referensgrupp bestående av ett antal rektorer och förskolechefer. Syftet var framför allt att inhämta kunskaper och erfarenheter från chefsnivå, men också att i ett senare skede förankra kvalitetgruppens förslag. Därefter arbetades två förslag fram som presenterades för Järfällas samtliga förskolechefer och rektorer i november 2017.

Analys

Enligt Skolverkets allmänna råd för systematiskt kvalitetsarbete handlar det systematiska kvalitetsarbetet om att systematiskt och kontinuerligt följa upp verksamheten, analysera resultaten samt utifrån det planera och utveckla utbildningen. En viktig del i systematiska kvalitetsarbetet är därför att skapa en sammanhängande och tydlig mål- och styrkedja som går från nationella och kommunala styrdokument ned till enhetsnivå. Uppföljningen av verksamheten måste sedan gå från enhetsnivå uppåt i organisationen. Med en aktiv tvåvägskommunikation ökar chanserna att man skapar ett systematiskt kvalitetsarbete som upplevs som relevant och långsiktigt.

Med det nya förslaget om systematiskt kvalitetsarbete i barn- och ungdomsförvaltningen är förhoppningen att tydligheten i mål- och styrkedjan ska förbättras. Såväl enheternas som förvaltningens systematiska kvalitetsarbete kommer att knytas närmare varandra genom att utvärderingar och planering blir mer sammanlänkade än tidigare. Därutöver kommer även arbetsprocessen mellan enheterna och förvaltningen förstärkas, bland annat kommer barn- och ungdomsförvaltningen att erbjuda workshops i samband med verksamhetsplanernas framställning. Barn- och ungdomsförvaltningen kommer även fortsättningsvis följa upp enheternas resultat inom ramen för kvalitetsuppföljningarna. Enheterna har sedan tidigare lyft fram betydelsen av att få presentera och diskutera sin analys av måluppfyllelsen i ett dialogbaserat forum som kvalitetsuppföljningarna utgör. Detta ska dels ge möjligheten för enheterna att ge sin syn på varje enhets aktuella situation, dels förstärka förvaltningens förmåga att skapa sig en helhetsbild av Järfällas alla verksamheter.

Ekonomiska konsekvenser

Förändringen av det föreslagna systematiska kvalitetsarbetet medför inga ekonomiska konsekvenser.

Slutsatser

Med förvaltningens förslag till nytt systematiska kvalitetsarbete ska en tydligare koppling mellan enhets- och förvaltningsnivå uppnås. Den ”röda tråden” ska stärkas genom bland annat förtydligad dokumentation, men också via ett utökat processtöd från barn- och ungdomsförvaltningen. Förhoppningen är att det systematiska kvalitetsarbetet därigenom ska vitaliseras och i slutändan bidra till ökad måluppfyllelse.



Barn- och ungdomsdirektör

Chef för Utveckling och Stöd

Kristofer Fagerström
Utredare

Sandra Backlund
Utredare

Skickas till

Samtliga förskolechefer och rektorer i Järfälla