



2016-09-16

Tekniska nämnden

Dnr Ten 2016/550

Ansökan om medel från kommunens kompetensfond**Förslag till beslut**

Bygg- och miljöförvaltningens förslag till tekniska nämnden

1. Förvaltningens ansökan om medel från kompetensfonden godkänns.

Ärendet i korthet

Kommunen har inrättat en kompetensfond som innebär att 5 mkr utdelas årligen 2015-2018 för insatser avseende vidareutbildning och kompetenshöjning. Bygg- och miljöförvaltningen ansöker om medel för utbildning inom Lean. Totalt ansöks om 500 000 kronor.

Handlingar

1. Bygg- och miljöförvaltningens tjänsteskrivelse 2016-09-16
2. Kompetenskartläggning inkl kompetensplan, bilaga 1
3. Ansökan från bygg- och miljöförvaltningen till nämnden, bilaga 2
4. Ansökan från nämnden till kommunstyrelsen, bilaga 3

Bakgrund

Kommunfullmäktige fattade den 4 maj 2015 beslut om inrättande av en kompetensfond (KST 2015/77). Syftet med fonden är vidareutbildning och kompetenshöjning för kommunens medarbetare. 20 mkr avsattes till fonden för att fördelas under fyra års tid.

För 2016 ansökte och tilldelades bygg- och miljöförvaltningen medel för utveckling enligt konceptet Lean inom förvaltningen. Medel söktes då dels för utbildning av chefer, dels en insats för medarbetarna och dels en så kallad värdeflödeskartläggning. I förslaget till kompetensutveckling omfattades chefer och medarbetare inom bygg- och miljöförvaltningen samt chefer inom samhällsbyggnadskontoret, kommunstyrelseförvaltningen. Under 2016 har hittills utbildning av chefer genomförts och två Lean-coacher bland förvaltningens medarbetare har påbörjat en utbildning.

Under 2016 startades det också upp ett arbete inom kommunstyrelseförvaltningen avseende en effektivare planprocess att uppdrag om detta givits av fullmäktige i budgeten. I det arbetet har flera chefer och medarbetare inom förvaltningen redan deltagit i en nulägesanalys och med ett bredare fokus på hela samhällsbyggnadsprocessen. Arbetet leds av planchefen. Arbetet kommer nu att



fortsätta med att förbättra och utveckla processen. I det arbetet är det viktigt att bygg- och miljöförvaltningens medarbetare är med och bidrar med sin kompetens för att få en så effektiv och ändamålsenlig process som möjligt.

I ansökan om medel från kompetensfonden 2017 ansöker därför förvaltningen om medel för

- deltagande i framtagandet av en mer effektiv och kortare detaljplaneprocess
- deltagande i det fortsatta arbetet med att effektivisera hela samhällsbyggnadsprocessen
- deltagande i värdeflödeskartläggningar eller andra utvecklingsinsatser kopplade till att effektivisera bygg- och miljöförvaltningens arbete.

För ovanstående avser bygg- och miljöförvaltningen söka sammanlagt 500 000, varav 375 000 kr ansöks via tekniska nämnden och resterande medel om 125 000 kr söks via miljö- och bygglovsnämnden.

Målet med ansökan är att vi stärker medarbetarnas kunskap om och förståelse för andra verksamheter, förståelsen för interaktionen mellan verksamheterna, kunskapen om hur jag som medarbetare kan bidra till en större helhet och inte minsta hur vi alla är beroende av varandra för att föra alla kollegor framåt.

Slutsatser

För att kunna fortsätta förbättra och effektivisera förvaltningens verksamheter förslår bygg- och miljöförvaltningen att tekniska nämnden ställer sig bakom ansökan om medel från kompetensfonden.

Mikael Rångeby
Bygg- och miljödirektör

Nina Karlsson
Chef Kvalitet och strategi

Beslutet ska skickas till

Akten
Kommunstyrelsen
Miljö- och bygglovsnämnden