



2016-11-15

Barn- och ungdomsnämnden

Dnr Bun 2016/301

Avlastning för skolledare

Förslag till beslut

Barn- och ungdomsförvaltningens förslag

- 1 Barn- och ungdomsnämnden godkänner rapporten.

Ärendet i korthet

Barn- och ungdomsförvaltningens har fått i uppdrag att undersöka lämpliga åtgärder för att minska administrativ rapportering mellan enheter och förvaltning. En kartläggning har därför genomförts. Områden där avlastning anses möjligt är:

- hanteringen av statsbidrag och riktade kommunala bidrag
- processen kring måluppfyllelse- och analysrapporten
- administrativa rutiner vid anställningar
- bygg- och fastighetsfrågor

Barn- och ungdomsförvaltningen föreslår att ett arbete påbörjas för att underlätta de processer som har identifierats. Förvaltningen bör även fortsatt analysera möjligheterna att utöka de personella resurserna inom bygg- och fastighetsfrågor för att möjliggöra ett utökat stöd till skolledare.

Handlingar

- 1 Barn- och ungdomsförvaltningens tjänsteskrivelse, 2016-11-15
- 2 Avlastning för skolledare, Dnr Bun 2016/301

Bakgrund

Barn- och ungdomsförvaltningen har fått i uppdrag att försöka hitta lämpliga åtgärder för att minska administrativ rapportering mellan enheter och förvaltning. Detta i syfte att avlasta skolledare, vilket är önskvärt av ett flertal skäl. Det handlar om att göra Järfälla kommun attraktiv som arbetsgivare vid rekryteringssammanhang. Men det handlar också om att verka för en sund arbetsmiljö samt att möjliggöra för en skolledare att lägga tid på det som anses viktigast för verksamhetens kvalitet och måluppfyllelse.



Analys

En kartläggning som har genomförts inom ramen för uppdraget, har pekat på ett antal områden där avlastning eller effektivisering är möjlig. Det gäller inte enbart att minska administrativ rapportering mellan förvaltning och enhet, utan också att förändra hantering av processer som inte anses fungera optimalt för att på så vis underlätta för skolledare. Följande områden har identifierats inom vilka avlastning efterfrågas av skolledare, och inom vilka förvaltningen instämmer i behovet av avlastning samt ser möjligheter att åstadkomma avlastning.

- Hantering av statsbidrag och riktade kommunala bidrag
- Processen kring måluppfyllelse- och analysrapporten
- Administrativa rutiner vid anställningar
- Utökat stöd i bygg- och fastighetsfrågor

I en del fall bör detta kunna ske inom befintliga resurser, till exempel vad det gäller de tre första punkterna. I andra fall, exempelvis vad det gäller utökat stöd i bygg- och fastighetsfrågor, anses det på sikt inte vara möjligt utan att personella resurser förstärks.

Barnkonsekvensanalys

Att skolledare avlastas kan ha positiva effekter på barns- och elevers lärande eftersom en skolledare kan lägga mer tid på det som anses viktigast för verksamhetens kvalitet och måluppfyllelse. Det finns dock inget direkt samband mellan avlastning och en högre måluppfyllelse, men avlastning bör ändå uppfattas som ett sätt att skapa goda förutsättningar för en skolledare att lyckas i sitt uppdrag.

Ekonomiska konsekvenser

Den centrala förvaltningens stödfunktioner och administration finansieras genom ett avlyft på grundpengen. En utökning av stödfunktioner kan alltså medföra ett behov av ett större avlyft av grundpengen, såvida inte andra stödfunktioner dras in.

Slutsatser

Barn- och ungdomsförvaltningen föreslår att ett arbete påbörjas för att underlätta de processer som har identifierats. Förvaltningen bör även fortsatt analysera möjligheterna att utöka de personella resurserna inom bygg- och fastighetsfrågor för att möjliggöra ett utökat stöd till skolledare.

Minna Avrin
Barn- och ungdomsdirektör

Christina Dahlin Wibom
Verksamhetschef för Utveckling och stöd

Sandra Backlund
Utredare

Expedieras
Rektorer i kommunala grundskolor
Förskolechefer i kommunala förskolor